

Qual é a importância de Gerenciamento de Projetos para sua carreira?

André Silveira, PMP

Você tem um plano para sua carreira? Onde você quer estar daqui a 10 anos? Alguns devem pensar: "10 anos? Isto é para americanos! Com estas crises políticas e econômicas não sei onde estarei ano que vem!". Será verdade esta afirmação? Será que dizemos isto como uma desculpa para justificar nossa falta de planejamento, ou uma espécie de "maldição brasileira" onde, já que não temos tsunamis, terremotos ou outros desastres naturais, fomos premiados com políticos corruptos, a herança da burocracia de nossos colonizadores ou a apatia política de um povo ignorante?

"Se você não sabe para onde está indo, qualquer estrada te leva lá", como escreveu Lewis Carrol, em Alice no País das Maravilhas, você inicialmente precisa definir seus objetivos, suas metas.

Seja específico, tenha uma meta que possa ser medida e alcançada em um espaço de tempo definido, mas não se esqueça, ela precisa ser realista.

Ao criar metas menores alcançáveis, você cria pequenas vitórias que lhe permitem visualizar os resultados dando-lhe a motivação para ir em frente.

Sua vida é seu principal projeto

Este é seu projeto de vida, neste caso o enfoque é no sucesso de sua carreira.

Em um mundo cada vez mais competitivo somos medidos pelo que efetivamente entregamos. Como podemos almejar uma promoção, um reconhecimento, um novo emprego ou o poder de colocarmos nossas idéias em prática, sem demonstrarmos nossa competência?

Pense comigo nas atividades que você executou, por exemplo ontem. São grandes as chances de que elas estejam diretamente ligadas a um ou mais projetos, como por exemplo, o lançamento de um produto, uma campanha de marketing, o treinamento de uma equipe de vendas, entre outros.

Se as atividades não fossem feitas certamente estes projetos poderiam atrasar ou, se fossem feitas sem a sua total compreensão, você provavelmente teria que refazê-las, ambas situações impactariam no prazo, orçamento e nas expectativas das pessoas envolvidas nestes projetos.

O sucesso dos projetos em que você está envolvido está intimamente ligado ao seu sucesso profissional.

Que valor você traz a seu departamento ou a sua empresa?

Que projetos você entregou com sucesso? Sua definição de sucesso é a mesma para seu chefe ou diretor?

Aplicar as melhores práticas em gerenciamento de projetos é buscar o aumento da taxa de sucesso dos projetos em que você participa, seja identificando as partes interessadas e alinhando suas expectativas, selecionando as pessoas adequadas, contratando os fornecedores corretos, controlando o andamento do projeto com técnicas que possibilitem antecipar atrasos ou estouros de orçamento ou motivando sua equipe para atingir os objetivos propostos.

Você está preparado?

Torna-se fundamental identificar as competências que você precisa desenvolver para ter sucesso para cada um destes desafios, sejam elas de conhecimento ou de atitude além, é claro, da capacidade de aplicá-los na sua vida profissional.

Muitas destas competências, principalmente as relativas a comportamento, você se beneficiará não apenas profissionalmente mas também na sua vida pessoal. Ser um bom ouvinte, saber negociar, separar o importante do urgente, oferecer feedback construtivo e comunicar-se adequadamente são algumas das competências que lhe auxiliarão a ter sucesso com as pessoas,



sejam elas colegas de trabalho, seu chefe, familiares ou amigos.

Este é um processo de aprendizado contínuo, portanto requer uma dedicação de longo prazo, consistente, persistente, estruturada e apoiada, política e financeiramente, por um patrocinador que tenha o poder de exercer a mudança.

Seja um agente de mudança

Você pode ser um dos agentes de mudança, liderando este processo, influenciando seu patrocinador, motivando um grupo de colaboradores ou ficar parado e assistir seus projetos serem cancelados ou postergados, adiando mais uma vez a oportunidade de você galgar novas posições em sua carreira.

Se você acha que não consegue obter um reconhecimento profissional adequado, reveja suas atitudes, identifique seus pontos fracos, busque ajuda com seu superior, mas, mesmo depois de se assegurar que você possui as competências que sua empresa valoriza e você não está satisfeito, é hora de buscar uma nova empresa.

Gerenciamento de projetos é um excelente instrumento de desenvolvimento profissional e pessoal. Pense nisto quando voltar ao seu projeto.

André Silveira, PMP, MBA

Especialista em planejamento, gestão e controle de projetos, certificado *PMP, Project Management Professional*, pelo *Project Management Institute*, que representa a instituição de maior prestígio internacional em Gerenciamento de Projetos. Engenheiro, Administrador possui MBA em Marketing, com vasta experiência e vivência internacional em gestão de projetos. Sócio-diretor da Expleo.